



# NEDELJA

MESIKO 75 GODINA POSLE REVOLUCIJE OTVORIO NAFTU INO KOMPANIJAMA

# AY CARAMBA!

PANCHO VILLA



**THE WALL STREET JOURNAL**  
AS PRINTED ON WEDNESDAY, 13 DECEMBER 26, 2011

NEWS-  
 Finance  
 Eric's need to retail-  
 is of that  
 to get federal  
 GE's  
 re of  
 gs said  
 as many  
 ed record  
 as  
 Money  
 cendants  
 LDEN  
 OBE  
 ST

**The Denationalization of Pemex:  
 Implications and Scope for Mexico**  
 By Damian Palotta  
 Searcy

The prolonged slump has fuelled applications for disability benefits

**REFORMA ENERGÉTICA**  
 Ciudad de México, 12 de agosto de 2013.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
 REFORMA ENERGÉTICA

By Andrew Joyce  
 And Kenneth Maxwell

TOKYO—Pop quiz: What act sold a million of...  
 Backs ball out!

Japan Goes a 92-M...  
 Grid  
 \* Crossed  
 is launched  
 AKB48 Sell  
 Singles, Collec  
 of the 'H'  
 chase up  
 quish  
 By Andrew Joyce  
 And Kenneth Maxwell

TOKYO—Pop quiz: What act sold a million of...  
 Backs ball out!

**FINANCIAL TIMES**  
Friday, February 28, 2012 UK £2.50 Normal tariff £2.80 Republic of Ireland €3.00

**The Apple of the 1980s**  
 Howard Stringer's long struggle at Sony. Page 13

**Fears over home front as Israel weighs Iran strike**  
 Page 11

**'Abusive' Barclays tax plans blocked**  
 Treasury puts potential loss at £500m

**Pemex  
 From Nationalism to Denationalization**

From Nationalism to Denationalization

By Simon Willmet, Fellow  
 in History and Public Affairs  
 at the British Academy

Barclays has been blamed for...  
 Treasury has been blamed for...  
 Pemex has been blamed for...  
 Barclays has been blamed for...  
 Treasury has been blamed for...  
 Pemex has been blamed for...

# SADRŽAJ:



## NAFTA:

- WSJ: Evropski naftni kolosi na putu progresa – doduše nepotpunog ..... [OVDE](#)
- Lukoil nastavlja prodaju maloprodajne mreže u Evropi ..... [OVDE](#)
- Eni se oslobađa „nepotrebnih poslova“ ..... [OVDE](#)
- Meksiko 75 godina posle nacionalizacije otvara naftu inostranim kompanijama ..... [OVDE](#)
- Rosnjeft sa dva ugovora premostio veliki deo novih EU sankcija ..... [OVDE](#)
- Gasprom njeft počeo istraživačka bušenja u iračkom Kurdistanu ..... [OVDE](#)
- Pirelli: Udeo Rosnjefta u kompaniji nije protivan američkim sankcijama ..... [OVDE](#)
- OMV: Hidrogen opcija kompaniji za gorivo budućnosti ..... [OVDE](#)



## GAS:

- Oettinger očekuje da Rusija i Ukrajina dogovore privremene cene gasa ..... [OVDE](#)
- Odložen početak procesa Rosnjeft vs. Gasprom ..... [OVDE](#)
- Statoil razočaran rezultatima arktičkih istraživanja ..... [OVDE](#)



## REGION:

- MOL proširuje mrežu u Češkoj na 318 benzinskih stanica ..... [OVDE](#)
- Pad dobiti Jugopetrola Kotor ..... [OVDE](#)



**WSJ: Evropski naftni kolosi na putu progressa – doduše nepotpunog**

**LONDON** – Pet najvećih evropskih naftnih kompanija konačno su izgleda na putu progressa, uz očekivanja da bi, posle niza godina, politikom smanjenja troškova i poboljšanja efikasnosti poslovanja u 2014. mogli zaradama da pokriju investicije i (delom) dividende, piše *Wall Street Journal*. List sumira „neočekivano dobre“ poslovne rezultate Royal Dutch Shell-a, BP-a, Totala,



Enija i Statoila u drugom kvartalu 2014, sa ukupnim gotovinskim prometom od blizu 32 milijarde dolara, što je (računa Morgan Stanley) rast od 32% na godišnjem (y/y) nivou. Ta suma pokriva ukupan iznos kapitalnih investicija evropskih *Big Five* od 30,7 mlrd.\$, ali je donekle nedovoljno za podmirivanje računa za dividende od kombinovanih 9 mlrd.\$. Od prve tri, BP i Shell su postigle jasne pomake. BP je u prvoj polovini godine (H114) ostvario slobodan gotovinski tok od 4 mlrd.\$, dovoljno i za isplatu dividendi. Shell je, s druge strane, posle sumorne 2013. godine sada u situaciji da se u velikoj meri finansira iz sopstvenih prihoda, čak i bez potrebe da prodaje neke poslove. Kompanija je u H114 izvukla 7 mlrd.\$ slobodnog gotovinskog prometa, naspram 12 mlrd.\$ koliko godišnje isplaćuje na ime dividendi. Francuski Total je u međuvremenu, ukupno posmatrano, posrnuo ali je firma dobila pohvale zbog racionalizovanja troškova i investicione discipline. Međutim, njegovi novčani tokovi od poslova jedva pokrivaju troškove u prvih šest meseci godine. Ako bi se izuzele zarade od prodaja aktive, Total ostaje jasno „u crvenom“. Zahvaljujući odlaganjima investicija u velike projekte, poput Kašagana u Kazahstanu, Total bi mogao, ali sa dosta napora, da ostvari cilj od 10 mlrd.\$ slobodnog gotovinskog prometa u 2015, piše WSJ.



## Lukoil nastavlja prodaju maloprodajne mreže u Evropi

**MOSKVA** – Ruski Lukoil objavio je u ponedjeljak da prodaje svoje mreže benzinskih stanica (BS) u Češkoj Republici, Slovačkoj i Mađarskoj – ukupno 138. U **saopštenju** se odluka tumači kao deo napora optimizacije poslova u sektoru marketinga naftnim proizvodima. Mrežu od 44 BS u Češkoj kupuje Slovnaft, slovačka podfirma mađarskog MOL-a, dok mađarski Norm Benzinkut kupuje 75 Lukoilovih pumpi u Mađarskoj i 15 u Slovačkoj. Lukoil je 31. jula obelodanio da je dogovorio prodaju 240 benzinskih stanica i 6 skladišta nafte i derivata u Ukrajini austrijskoj firmi AMIC Energy. U saopštenju ruska kompanija navodi da će ovi sporazumi biti realizovani do kraja 2014., ne pominjući bilo kakve finansijske pojedinosti. Lukoil je inače druga od velikih naftnih kompanija koja ove godine napušta segment maloprodaje u ovom delu Evrope. Pre njega to je uradio italijanski Eni.



### GORIVO NOVE GENERACIJE

*Njima je potrebno gorivo, a Vama maksimalna snaga.*



## Eni se oslobađa „nepotrebnih poslova“

**RIM** – Enijeva poslovna strategija smanjenja troškova i usmeravanja na ključne poslove u segmentima nafte i gasa uključuje i prodaju naftne servisne podfirme Saipem. Novi (od maja ove godine) CEO kompanije Claudio Descalzi (59) (fofo) to definiše kao „promenu kulture ... i oslobađanje od nepotrebnih poslova“, prenosi **Bloomberg**. Transformacija italijanskog naftno-gasnog kolosa podrazumeva, naime, rezanje troškova u visini 1,7 milijardi evra, preko smanjenja kapaciteta u starim rafinerijama od 774.000 barela na dan i prodaju Saipema. „Rafinerijski poslovi nisu budućnost za nas, niti za bilo koju drugu evropsku kompaniju“, kaže Descalzi. Ove mere treba da uvećaju operative gotovinske tokove kompanije za 40%, na 15 milijardi evra u proseku ove i iduće godine, kažu u Eniju. Kompanija takođe vidi godišnji rast od 20% u slobodnim novčanim tokovima u periodu 2014-2015., u poređenju sa prethodnom godinom.





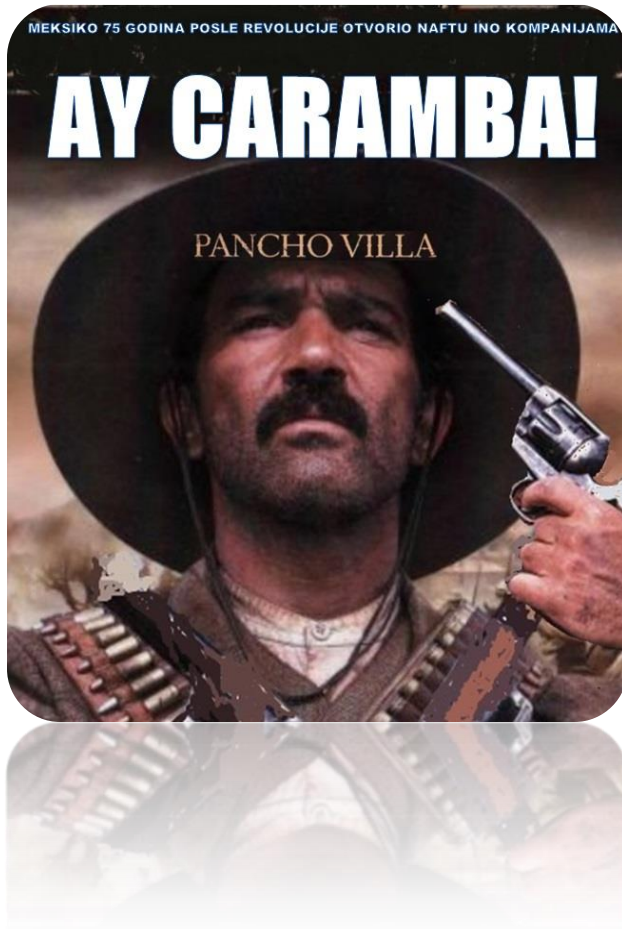
ШТА ПОКРЕЋЕ  
ТАТИН АУТО?

**Енергија живота**



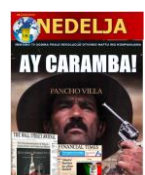
## Meksiko posle 75 godina otvara naftu inostranim kompanijama

**MEKSIKO SITI** – Kongres Meksika odobrio je u utorak, a Senat u sredu, izmene Ustava kojima se posle 75 godina omogućava inostranim kompanijama pristup bogatim naftnim i gasnim



rezervama ove zemlje. Novo zakonodavstvo je temelj plana predsednika Enriquea Penje da podstakne ekonomski rast zemlje jačanjem konkurencije u ključnom privrednom sektoru ove zemlje, zapalom u duboku stagnaciju koja traje godinama. Nacionalizacija naftne privrede 18. marta 1938. bila je kruna meksičke revolucije, a taj dan se slavio kao jedan od pet glavih državnih praznika. Vremenom se međutim nacionalna kompanija Pemex, ogrezla u korupciji, pokazala nespremnom i neopremljenom da prodre do sve teže dostupnih ležišta nafte, prvenstveno ispod voda Meksičkog zaliva. Vlada je istovremeno prihvatila da primi na sebe obavezu popunjavanja polupraznih penzionih fondova moćnog sindikata naftne privrede, u visini oko 10% BDP-a ove severnoameričke države i jednog od tri glavna snabdevača SAD naftom. Proizvodnja Pemex-a pala je na oko 2,5 miliona varela nafte na dan, milion manje od vrhunca od pre deset godina. Vlada će u

septembru saopštiti koja polja će Pemex nastaviti da eksploatiše, a iduće godine će organizovati prvu aukciju za naftne i gasne blokove za privatne inostrane kompanije. **WSJ**



### Rosnjeft premostio veliki deo novih EU sankcija

**MOSKVA** – Ruska državna naftna kompanija Rosnjeft obezbedila se dugoročno sa potrebnom inostranom tehnologijom za svoje projekte istraživanja u dubokom podmorju, uključujući Arktik, zaobilazeći nove sankcije Zapada sklapanjem ugovora sa norveškim i švajcarskim kompanijama. Kompanija je najpre 28. jula sa norveškom firmom North Atlantic Drilling potpisala dugoročni (do 2022. godine) ugovor o iznajmljivanju šest offshore platformi za proizvodnju nafte u ekstremnim okruženjima, poput Arktika, a zatim je kupila udeo u jednoj od najvećih svetskih servisnih kompanija za naftna polja, Swiss Weatherford, saznaje **RBTH** od press službe Rosnjefta. Prema tom sporazumu, ruska strana će imati na raspolaganju osam odseka za poslove bušenja i otklanjanja kvarova u bušotinama. Cena ovog posla nije objavljena, ali **Business Insider** uvidom u odluku odbora direktora od 28. jula, saznaje da je za udeo u švajcarskoj kompaniji plaćeno 398 miliona dolara. Norveška i Švajcarska nisu članice EU, pa nisu u obavezi da sprovedu sankcije olvog bloka, podseća portal.



CEO ROSNJEFTA IGOR SEČIN

### Pirelli: Udeo Rosnjefta u kompaniji nije protivan američkim sankcijama

**RIM** – Proizvođač automobilskih guma Pirelli saopštio je, posle konsultacija sa pravnicima, da prisustvo ruskog Rosnjefta u akcijskom kapitalu italijanske kompanije ne krši američke sankcije protiv Rusije. Čelnik Pirelli-ja Marco Tronchetti Provera kazao je u utorak da je kompanija pre dva dana dobila pravno tumačenje ovog pitanja od jedne vodeće američke advokatske firme, uz stav da to što je Rosnjeft njen deoničar (13% udela u kompaniji koja kontroliše Pirelli), a predsednik ruskog naftaša Igor Sečin član njenog rukovodećeg odbora, nije u suprotnosti sa američke Službe za kontrolu inostranih aktiva. **Reuters**

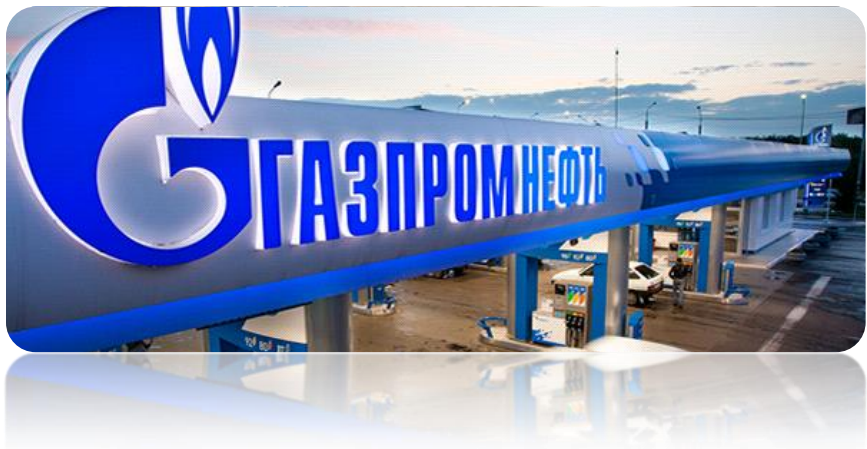


## Gasprom njeft počeo istraživačka bušenja u iračkom Kurdistanu

**MOSKVA** - Gasprom njeft je počeo prvo istraživačko bušenje u bloku Šakal u iračkom Kurdistanu i uskoro će otvoriti i drugi istraživački izvor, *saopštila* je ruska kompanija. Bušenja, koja će ići do dubine do 3,5 km, biće kompletirana najkasnije do početka 2015. Gasprom njeft je uključen u tri projekta na području ove autonomne iračke teritorije.



Pored bloka Šakal, provodi geološka istraživanja područja bloka Halabdža (u oba sa udelom od 80%), gde planira prvo bušenje u 2015-2016. Takođe je uključen u projekat razvoja bloka Garmian. (udeo od 40%). Procenjene geološke rezerve u ova tri bloka iznosile su krajem 2013.



preko 1,3 milijardi tona nafte. Ruska kompanija angažovana je u Iraku od 2010., gde je u maju ove godine počela proizvodnju iz velikog naftnog polja Badra.





### OMV: Hidrogen opcija kompaniji za gorivo budućnosti

BEČ – Austrijski OMV *saopštio* je u ponedjeljak da razmatra proizvodnju hidrogena kao potencijalne buduće opcije pogonskog goriva u saobraćaju. Čelnik kompanije Gerhard Roiss rekao je da OMV na ovaj način, razvojem novih tehnologija, odgovara na izazove vezane za klimatsku politiku. Hidrogen OMV vidi kao svoj prvi izbor za goriva budućnosti, pa je za istraživanja već izdvojio oko 27 miliona dolara. Austrija već poseduje infrastrukturu za vozila na



vodonik, a OMV navodi i da je partner u jednom projektu u Nemačkoj sa ciljem otvaranja 400 stanica za punjenje vozila hidrogenom do 2023. godine.

### PRIRODNI GAS

#### Oettinger očekuje da Rusija i Ukrajina dogovore privremene cene gasa

FRANKFURT – EU komesar za energiju Guenther Oettinger kazao je da se očekuje da Rusija i Ukrajina *dogovore* privremene cene za ruski izvozni gas, kako bi se obnovile isporuke dok se ne pronađe rešenje za pitanje dugovanja Nagtogaz Ukraine za ranije isporuke. U intervjuu za *Frankfurter Allgemeine Zeitung* Oettinger je dodao da bi provizionalne cene mogle važiti i do odluke suda o ovom sporu. On je takođe predložio da se od jeseni uvede provera količina gasa koje Rusija dnevno šalje preko Ukrajine u EU, da bi se izbegli nespornazumi i uzajamna prepucavanja oko toga da li Kijev „krade“ deo tog energenta za svoje potrebe. Oettinger je rekao i da EU neće dozvoliti Rusiji da blokira snabdevanje Ukrajine gasom reverzibilnim tokom sa Zapada. Inače, iz EU je saopšteno da će Oettinger 29. avgusta u Moskvi imati susret sa ruskim ministrom energije Aleksandrom Novakom.

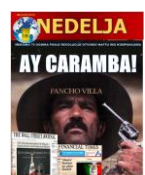


СВЕТ ОКО НАС ПОКРЕЋЕ ЕНЕРГИЈА,  
НАЈБОЉА ЈЕ ОНА КОЈА ГА ЧУВА.



ЈП "СРБИЈАГАС"

Народног фронта 12, Нови Сад, Србија  
Тел: +381 21 481 1549; +381 21 481 2703  
Факс: +381 21 481 1305



## Odložen početak procesa Rosnjeft vs. Gasprom

**MOSKVA** – Trgovinski sud regiona Sahalin odložio je za 10. septembar otvaranje procesa povodom tužbe koju je ruski Rosnjeft podneo protiv (većinski Gaspromove) kompanije Sakhalin Energy, zahtevajući da dobije pravo pristupa gasovodu radi izvoza prirodnog gasa u Kinu.



Gasprom, koji poseduje 50% (+1 akciju) u Sakhalin Energy, odbio je da Rosnjeftu omogući pristup gasovodu, poosle čega je ruski državni naftaš podneo tužbu protiv kompanije Sakhalin Energy, operatera naftnog i gasnog projekta Sahalin 2. Rosnjeft zahteva pravo da transportuje do osam milijardi kubika prirodnog gasa godišnje gasovodom Sahalin-2 iz projekta koji razvija u partnerstvu sa američkim Exxon Mobilom. u oblasti Sahalina trenutno postoji samo jedna rafinerija za

utečnjavanje prirodnog gasa, koju Gasprom želi da proširi. Paralelno, Rosnjeft i Exxon razvijaju svoju LNG rafineriju, odakle bi najekonomičnije regasifikovani gas transportovali gasovodom Sahalin-2. Sredinom jula, ruski federalni antimonopolski regulator FAS naredio je kompaniji Sakhalin Energy da do 31. jula odgovori na zahtev Rosnjefta. **RAPSI, RIA Novosti**

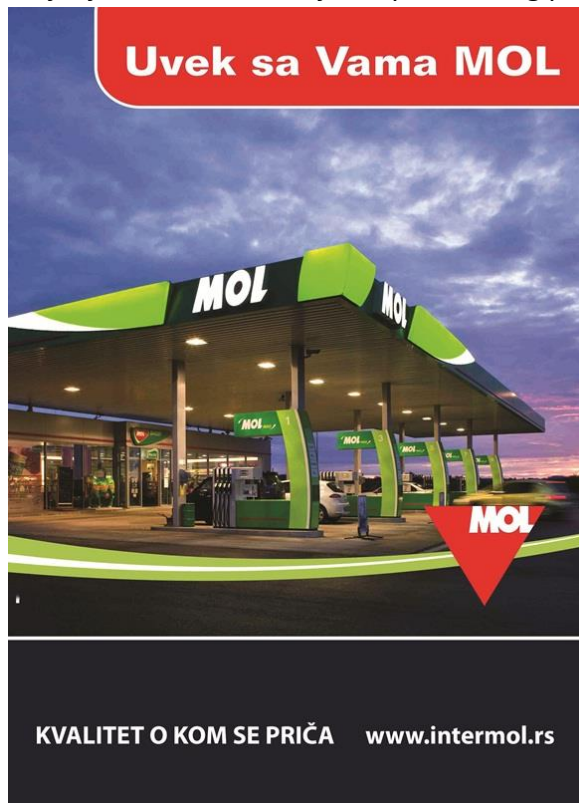
## Statoil razočaran rezultatima arktičkih istraživanja

**STAVANGER**, Norveška – Statoil nije pronašao komercijalno isplativa ležišta gasa i nafte u tri istraživačke bušotine koje je ovoga leta sproveo u području Hoop u arktičkim vodama Barenovog mora, saopšteno je iz norveške kompanije. Malo otkriće prirodnog gasa u prospektima Mercury i Atlantis je premršav rezultat kojim je kompletiran Statoilov istraživački program za 2014., ali iz sedišta kompanije iz Stavangera kažu da ne odustaju od novih pokušaja u buduće. Treća bušotina u prospektu Apollo pokazala je postojanje dobrog rezervoara, ali bez ugljovodonika, prenosi u četvrtak **World Oil**.



**MOL proširuje mrežu u Češkoj na 318 benzinskih stanica**

**BUDIMPEŠTA** – Mađarski MOL će posle kupovine Lukoilovih stanica u Češkoj ukupno u toj zemlji posedovati 318 benzinskih stanica. Kompanija je, naime, u maju kupila od Agip-a podfirme italijanskog Enija mrežu od 125 BS u Češkoj (kao i 83 u Slovačkoj i Rumuniji). MOL u Češkoj poseduje još 124 njene podfirme PAP Oil i 24 Slovnaftove. MOL je *saopštio* da je poslednja kupovina u skladu sa njegovom namerom da postane veliki igrač na maloprodajnom tržištu ovog dela Evrope. Inače, mađarska kompanija, ukupno poseduje 1.700 benzinskih stanica u 11 zemalja centralne i jugoistočne Evrope. U srednjoj Evropi Molovi konkurenti su poljski PKN Orlen i austrijski OMV, komentariše *Wall Street Journal*. Poljska kompanija je najveći igrač na tržištu Češke, sa 338 BS, dok je njena podfirma Unipetrol nedavno kupila Enijev udeo od 32,5% u rafineriji Ceska Rafinerska. PKN ima takođe dominantnu poziciju kod kuće, ima benzinske stanice i u Nemačkoj, kao i jednu „kritičnu“ rafineriju u Litvaniji. MOL je najveća kompanija u downstream segmentu u Slovačkoj, preko svoje filijale Slovnafta, osim što je vodeći i na domaćem, mađarskom tržištu.



**Pad dobiti Jugopetrola Kotor**

**PODGORICA** – Crnogorski distributer naftnih derivata Jugopetrol saopštio je u ponedeljak da je zabeležio pad neto dobiti u prvoj polovini ove godine – na 1,4 miliona evra. U istom periodu 2013. kotorska kompanija je ostvarila neto zaradu od 2,2 miliona evra, prenosi *SeeNews*. Jugopetrol je od 2002. članica grčke grupe Hellenic Petroleum (vlasnik 54,53% akcija) i osim maloprodaje preko mreže od 38 benzinskih stanica u Crnoj Gori bavi se i poslovima veleprodaje preko svojih skladišnih kapaciteta u Baru i avio servisa u Tivtu i Podgorici.





**ЗА ЕФИКАСНИЈЕ  
И СИГУРНИЈЕ ПОСЛОВАЊЕ**  
КВАЛИФИКОВАНИ ЕЛЕКТРОНСКИ СЕРТИФИКАТИ ПКС

Привредна комора Србије омогућила је својим члановима, свим привредним субјектима бесплатно издавање квалификованих електронских сертификата, помоћу којих можете из своје канцеларије да поднесете ПДВ пријаву, проверавате финансијски рејтинг свог и предузећа са којима сарађујете, оглашавате понуду и тражњу, поднесете царинску декларацију, пријаву и одјаву запослених.

Ова напредна, савремена и јединствена услуга Привредне коморе Србије омогућава предузећима и пословним људима сигурно електронско пословање, смањење трошкова, поједностављење процедура и повећање ефикасности у раду.

[pkzca@pks.rs](mailto:pkzca@pks.rs) [www.pks.rs/ca](http://www.pks.rs/ca)

**У НАЈБОЉЕМ ИНТЕРЕСУ СРПСКЕ ПРИВРЕДЕ**  
[www.pks.rs](http://www.pks.rs)



**ПРИВРЕДНА  
КОМОРА  
СРБИЈЕ**

